Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρίας

Β. ΜΑΛΙΟΥΡΗΣ ΑΒΕ

Για τη Χρήση 2022 (Από 1/1/2022 έως 31/12/2022)

Το διοικητικό συμβούλιο της εταιρίας στη συνεδρίαση της 09/10/2021 ενέκρινε τη παρούσα Έκθεση Διαχείρισης η οποία συντάχθηκε σύμφωνα με όσα προβλέπονται στο άρθρο 150 του Ν 4548/2018

Ειδικότερα :

Α/Α	***ΑΞΟΝΑΣ – ΣΤΟΧΟΣ***	***ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ***
1.	Ισορροπημένη και ολοκληρωμένη ανάλυση της εξέλιξης & των επιδόσεων των δραστηριοτήτων της οντότητας και της θέσης της, κατάλληλη για την κλίμακα και την πολυπλοκότητά της.	Α**) Συνοπτική περιγραφή επιχειρηματικού μοντέλου** Η εταιρία δραστηριοποιούμενη στον τομέα παραγωγής προιόντων πλινθοκεραμοποιϊας και παρεμφερών δομικών υλικών. Το επιχειρησιακό μοντέλο είναι πελατοκεντρικό . Σκοπός της εταιρίας είναι η ανάπτυξη του δικτύου πωλήσεων στην Ελλάδα και στο εξωτερικό και η συνεχής ποιοτική βελτίωση των προϊόντων της. **Β) Στόχοι, βασικές αξίες και κύριες στρατηγικές** Το 2022 οι Στόχοι της εταιρίας ήταν: Μετά την ραγδαία ανάπτυξη της δραστηριότητας κατά την τελευταία 3ετία, η οποία προήλθε από την ωρίμανση προσπαθειών δόμησης νέων στρατηγικών συνεργασιών σε επίπεδο προμηθευτών και πελατών, στόχος της διοίκησης είναι η μεσοπρόθεσμη σταθεροποίηση του μεγέθους της επιχείρησης στα επίπεδα της χρήσης 2022, γεγονός που θα της επιτρέψει να ωριμάσει ως οργανισμός και να δημιουργήσει τις στέρεες βάσεις πάνω στις οποίες θα δομήσει την περαιτέρω ανάπτυξη της. Είναι σημαντικό να διευκρινιστεί ότι το μέγεθος της εταιρίας αφορά 2 μεγέθη. Αφενός βέβαια τον κύκλο εργασιών και τα οικονομικά μεγέθη, αλλά αφετέρου τον όγκο των παραγόμενων προϊόντων και το κόστος παραγωγής τους καθώς επί τοις ουσίας αυτός είναι και ο καθοριστικός παράγοντας λειτουργίας και επιτυχίας του οργανισμού. Οι δύο αυτοί παράγοντες δεν συμβαδίζουν κατ’ ανάγκη καθώς κατά την διαδικασία παραγωγής η εταιρία είναι εκτεθειμένη σε αστάθμητους εξωγενείς παράγοντες που δεν μπορεί να επηρεάσει η διοίκηση, όπως είναι το κόστος προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας και μαζούτ Βασικές Αξίες είχε: - Τη διαρκή παρακολούθηση της τεχνολογικής εξέλιξης - Τη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών στους πελάτες Κύρια Στρατηγική είχε : - Ανάπτυξη της γκάμας των προϊόντων σε συνδυασμό με την ανάπτυξη του δικτύου. **Γ) Αρχές διοίκησης και εσωτερικά συστήματα διαχείρισης** Η διοίκηση κατάφερε: - Να τηρήσει σταθερούς κανόνες απέναντι στο προσωπικό - Να επιβάλει πλήρως την εφαρμογή των διαδικασιών που προβλέπονται στα σχετικά Πιστοποιητικά Ποιότητας - Να προσαρμόσει τη λειτουργία της εταιρίας στο πλαίσιο που επέβαλε η πολιτική εξουσία για την προστασία από το Covid -19 Δ) **Περιγραφή των προηγούμενων επιδόσεων, της αλυσίδας αξίας και των ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων.** - Ο κύκλος εργασιών ανήλθε σε 4.129.118,45€ έναντι 1.861.363,22€ το 2021. - Το αποτέλεσμα χρήσης προ φόρων ανήλθε σε ζημία 171.842,53€ έναντι ζημιών 396.006,50€ το 2021.

2.	Κυριότεροι κίνδυνοι	Α) **Αναφορά με μνεία στους κύριους πελάτες και στους κανόνες συνεργασίας μεταξύ τους** Οι πελάτες της εταιρίας είναι εταιρίες που δραστηριοποιούνται στον κλάδο της εμπορίας δομικών υλικών στο εσωτερικό και το εξωτερικό, δίνοντας ιδιαίτερη στόχευση στην εξωστρέφεια. **Β) Μελλοντικές προοπτικές και πως αυτές επηρεάζονται από το υφιστάμενο κανονιστικό πλαίσιο.** Οι μελλοντικές προοπτικές στην οικοδομική δραστηριότητα είναι θετικές επηρεάζονται όμως πολλές φορές αρνητικά από τη μη συμμόρφωση ανταγωνιστριών εταιριών στους κανόνες τήρησης των Ευρωπαϊκών προδιαγραφών ποιότητας. Ως αντιστάθμισμα της ελαστικότητας των προοπτικών της εγχώριας αγοράς, δίνεται ιδιαίτερη έμφαση στην ανάπτυξη συνεργασιών πωλήσεων στο εξωτερικό, ώστε πιθανή καθίζηση της ζήτησης στην εγχώρια αγορά να μπορεί να καλυφθεί με ευκολία από άλλες αγορές. **Γ) Λοιποί κίνδυνοι οι οποίοι σχετίζονται με την δραστηριότητα ή τον κλάδο που η εταιρεία αναπτύσσεται**. Η βιομηχανίας παραγωγής τούβλων και κεραμιδιών είναι ενεργοβόρα. Η συνεχής αύξηση των τιμών ενέργειας και το κανονιστικό πλαίσιο που διέπει την πλινθοκεραμοποιϊα μέσα από το σύστημα διαχείρισης των ρύπων του θερμοκηπίου μπορεί να δημιουργήσει κινδύνους στα αποτελέσματα της εταιρίας. **Δ) Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι** - Η εταιρία δεν διατρέχει κινδύνους : α) Συναλλαγματικούς , Πιστωτικούς , Ρευστότητας - Ο κίνδυνος Επιτοκίου είναι αυξημένος, λόγω της μεταβολής του επιτοκίου βάσης (Euribor), με το οποίο συνδέονται οι χρηματοδοτήσεις της εταιρίας.
3.	Περιβαλλοντικά ζητήματα	**Α) Πραγματικές και δυνητικές επιπτώσεις της οντότητας στο περιβάλλον** Η εταιρία θα προχωρήσει σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες και επενδύσεις ώστε να μικρύνει το ενεργειακό της αποτύπωμα. **Β) Γνωστοποίηση σχετικά με τις διαδικασίες που εφαρμόζει η οντότητα για την πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης και των περιβαλλοντικών επιπτώσεων από παράγοντες όπως: ενεργειακή χρήση, άμεση και έμμεση έκκληση ατμοσφαιρικών ρύπων, προστασία της βιοποικιλότητας και των υδάτινων πόρων, διαχείριση αποβλήτων, περιβαλλοντικές επιπτώσεις από τη μεταφορά ή από τη χρήση και τη διάθεση των προϊόντων και των υπηρεσιών** Η εταιρία εφαρμόζει τις προδιαγραφές που επιβάλλει η πολιτεία και επιδιώκει συνεχώς να αυξήσει τη συμμετοχή της στην ανακύκλωση των απορριμμάτων της **Γ) Αναφορά στην ανάπτυξη των πράσινων προϊόντων και υπηρεσιών εφόσον υπάρχουν.** Δεν υπάρχουν

4.	Εργασιακά ζητήματα	**Α) Πολιτική διαφοροποίησης και ίσων ευκαιριών** Στην εταιρία εφαρμόζεται απαρέγκλιτα ο κανόνας των ίσων ευκαιριών για όλους . Τα μόνα κριτήρια που υπάρχουν είναι οι γνώσεις και η διάθεση του καθενός για εργασία **Β) Σεβασμός των δικαιωμάτων των εργαζόμενων και συνδικαλιστική ελευθερία.** Η διοίκηση της εταιρίας σέβεται με απόλυτο τρόπο τα δικαιώματα των εργαζομένων και τη συνδικαλιστική ελευθερία **Γ)Υγιεινή και ασφάλεια στην εργασία, συστήματα εκπαίδευσης, τρόπος προαγωγών κτλ.** - Η υγιεινή και η ασφάλεια είναι προτεραιότητα για την εταιρία . - Η εταιρία έχει αναπτύξει εσωτερικό πρόγραμμα εκπαίδευσης των εργαζομένων της και ταυτόχρονα χρηματοδοτεί συνεχώς την συμμετοχή του προσωπικού σε εξειδικευμένα σεμινάρια - Οι προαγωγές γίνονται με μόνο κριτήριο τη δυνατότητα προσφορά στην εταιρία **Δ) Υγεία & Ασφάλεια εργαζομένων , συνεργατών στο πλαίσιο του "covid 19"** Για την προστασία της υγείας & ασφάλειας τόσο του προσωπικού της των συνεργατών της όσο και των πελατών της η εταιρία προχώρησε στην λήψη μιας σειράς μέτρων τα οποία συνοψίζονται στα εξής: - Οι συναντήσεις των στελεχών της εταιρίας γίνονται συχνά διαδικτυακά, εκτός όσων κρίνεται απαραίτητο να γίνουν στις εγκαταστάσεις της εταιρίας - Πολύ νωρίς ξεκίνησε η λήψη των βασικών μέτρων προφύλαξης όπως αυτά έχουν υποδειχθεί από τις αρμόδιες κρατικές υπηρεσίες . - Έγινε προμήθεια όλων των απαραίτητων για την πρόληψη, όπως μάσκες και αντισηπτικά – απολυμαντικά χεριών. - Όσοι παραβρίσκονται στο χώρο της εταιρίας κρατούν τις απαραίτητες αποστάσεις στη συναναστροφή με άλλους συναδέλφους και φυσικά τηρούνται όλα τα απαραίτητα μέτρα προφύλαξης (μάσκες κλπ) που ορίζει ο ΕΟΔΥ

5.	Χρηματοοικονομικοί (ΧΔΕ) και μη χρηματοοικονομικοί δείκτες επιδόσεων (ΜΧΔΕ)	Η εταιρεία συγχωνεύθηκε με το από 26/06/2020 σχέδιο σύμβασης συγχώνευσης ανωνύμων εταιρειών με απορρόφηση της «ΑΛΜΑ ΚΕΡΑΜΙΔΙ ΑΝΩΝΥΝΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και της « ΟΛΥΜΠΟΣ ΓΑΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΠΟΡΙΚΗ-ΤΕΧΝΙΚΗ-ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.2166/1993, του Ν.4601/2019, του Ν.4458/2018, του άρθρου 54 Ν.4172/2013 και του άρθρου 61 Ν.4438/2016.

Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Χρήσης				
Ονομασία	**Μαθηματικός Τύπος**		**2022**	**2021**
Δείκτης Γενικής Ρευστότητας	Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	3.257.149,19	1,24	1,10
	Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	2.618.866,96		
Δείκτης Ταχύτητας Κυκλοφορίας Ενεργητικού	Κύκλος Εργασιών	4.129.118,45	0,45	0,24
	Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	9.158.236,18		
Δείκτης Ταχύτητας Είσπραξης Απαιτήσεων	Κύκλος Εργασιών	4.129.118,45	3,88	3,74
	Απαιτήσεις	1.064.688,10		
Δείκτης Κάλυψης Τόκων	Κέρδη προ Φόρων και Τόκων	(48.709,60)	0,4	3,47
	Σύνολο Χρεωστικών Τόκων	123.132,93		
Δείκτης Οικονομικής Μόχλευσης	Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	9.158.236,18	1,70	1,39
	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	5.389.240,88		
Δείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων	Καθαρά Κέρδη Χρήσης Χ 100	(171.842,53)	0,03	-0,07
	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	5.389.240,88		
Δείκτης Αποδοτικότητας Ενεργητικού	Καθαρά Κέρδη Χρήσης Χ100	(171.842,53)	0,019	-0,05
	Σύνολο Ενεργητικού	9.158.236,18		
Δείκτης Καθαρού Κέρδους	Καθαρά Κέρδη Χρήσης Χ100	(171.842,53_	0,04	-0,21
	Κύκλος Εργασιών	4.129.118,45		

6.	Επιπλέον πληροφόρηση	**Α) Την προβλεπόμενη εξέλιξη της οντότητας** - Η οικονομική εξέλιξη της εταιρίας προβλέπεται ευοίωνη καθώς κατά την χρήση 2022 κατέγραψε σημαντική αύξηση των πωλήσεων και παρά την ενεργειακή κρίση η οποία επηρέασε σημαντικά και αρνητικά το κόστος παραγωγής, λειτουργική και προ φόρων κερδοφορία. - Κατά τις επόμενες χρήσεις εκτιμάται ότι η εταιρία θα αυξήσει περαιτέρω το μερίδιο πωλήσεων της στην αγορά, με λελογισμένους ρυθμούς ανάπτυξης, ώστε παράλληλα να δομήσει τα λειτουργικά και παραγωγικά θεμέλια στήριξης της ανάπτυξης της. **Β) Τις δραστηριότητες της οντότητας στον τομέα ερευνών και ανάπτυξης** Ήδη από το 2022 στην εταιρία λειτουργεί με τμήμα ερευνών και ανάπτυξης, προκειμένου να επιτευχθεί η παραγωγή προϊόντων που θα καταφέρουν την μεγαλύτερη δυνατή διείσδυση στις αυξημένες απαιτήσεις των μελλοντικών δομικών στοιχείων σε θέματα βελτίωσης του ενεργειακού αποτυπώματος κατά την παραγωγή όσο και στην απόδοση των παραγόμενων προϊόντων. **Γ) Τις πληροφορίες που αναφέρονται στην απόκτηση ιδίων μετοχών όπως προβλέπεται στα άρθρα 48 , 49, 50 , 51 ,52 , 53 , 54 , 55 ,56 ,57, 58 Ν.4548/2018** Δεν έχουν αποκτηθεί νέες μετοχές ούτε υπήρξε μεταβολή στο Μετοχικό Κεφάλαιο **Δ) Την ύπαρξη υποκαταστημάτων της οντότητας** Δεν υφίσταται **Ε) Εφόσον πραγματοποιείται χρήση χρηματοπιστωτικών μέσων:** **αα) τους στόχους και τις πολιτικές της οντότητας όσον αφορά τη διαχείριση του χρηματοοικονομικού κινδύνου, συμπεριλαμβανομένης της πολιτικής της για την αντιστάθμιση κάθε σημαντικού τύπου προβλεπόμενης συναλλαγής για την οποία εφαρμόζεται λογιστική αντιστάθμισης** Δεν χρησιμοποιήθηκαν χρηματοπιστωτικά μέσα **ββ) την έκθεση της οντότητας στον κίνδυνο μεταβολής των τιμών, στον πιστωτικό κίνδυνο, στον κίνδυνο ρευστότητας και στον κίνδυνο ταμειακών ροών.** - Στις 31/12/2022 το συνολικό υπόλοιπο του τραπεζικού δανεισμού ανέρχονταν σε 1.803.274,24€. **Ζ) Το μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται σε 6.177.600,00 ευρώ διαιρούμενο σε 2.059.200,00 κοινές ονομαστικές μετοχές , ονομαστικής αξίας 3,00 ευρώ έκαστης.**

Ο Πρόεδρος του ΔΣ	Τα μέλη του ΔΣ	
	Μαλιούρη Άννα	
	Μαλιούρη Μάρθα	
Μαλιούρης Ιωάννης		